



Утверждаю  
 Директор МБОУ СОШ №12  
*Личман Л.А.*  
 Приказ от 01.09.20г. № 59

### Дорожная карта внедрения (целевой модели) наставничества в МБОУ СОШ № 12 в 2020-2021 учебном году

№ п/п	Наименование этапа	Мероприятие	Содержание деятельности	Сроки	Ответственные
1	Подготовка условий для запуска целевой модели наставничества в МБОУ СОШ №12	Изучение систематизация имеющихся материалов по проблеме наставничества	и Изучение Распоряжения министерства образования Российской Федерации № Р-145 от 25.12.2019 «Об утверждении методологии (целевой) модели наставничества обучающихся для организаций, осуществляющих образовательную деятельность по общеобразовательным, дополнительным общеобразовательным и программам среднего профессионального образования, в том числе с применением лучших практик обмена опытом между обучающимися»	август 2020 г.	Директор Личман Л.А, зам. директора по УВР Тычинская Н.Н, зам.директора по ВР Дуброва В.В, рук. центра «Точка роста» Трошина Н.А
		Подготовка нормативной базы реализации целевой модели наставничества	1.Издание приказа о внедрении целевой модели наставничества 2.Разработка и утверждение положения о наставничестве. 3.Разработка и утверждение дорожной карты внедрения системы наставничества 4.Издание приказа, назначение куратора внедрения целевой модели наставничества	Август 2020 год	Директор Личман Л.А зам. директора по УВР Тычинская Н.Н
		Выбор форм и программ наставничества исходя из потребностей	Проведение мониторинга по выявлению предварительных запросов от потенциальных наставляемых и о заинтересованных в наставничестве аудитории внутри школы и вне выпускников, работодатели и др.	1-4 сентября 2020 г.	зам. директора по УВР Тычинская Н.Н, зам.директора по ВР Дуброва В.В, рук. центра «Точка роста» Трошина

					Н.А
			Проведение административного совещания по вопросам реализации целевой модели наставничества. Выбор форм и программ наставничества	9 сентября 2020 г.	Директор Личман Л.А
			Составление плана работы (дорожной карты) по следующим формам наставничества: «Учитель - ученик», «Ученик - ученик», «Учитель - учитель»	сентябрь 2020 г.	зам. директора по УВР Тычинская Н.Н, зам.директора по ВР Дуброва В.В, рук. центра «Точка роста» Трошина Н.А
	Информирование родителей, педагогов, обучающихся о возможностях и целях целевой модели наставничества		1. Проведение педагогического совета.  2. Проведение родительских собраний. 3.Проведение ученической конференции. 4.Проведение классных часов.  5. Информирование через раздел «Наставничество» на Сайте образовательных организаций 6.Информирование внешней среды.	31 августа 2020 г.  9-30 сентября 2020 г.  В течение учебного года	Директор Личман Л.А зам. директора по УВР Тычинская Н.Н, зам.директора по ВР Дуброва В.В, рук. центра «Точка роста» Трошина Н.А Классные руководители,
2	Формирование базы наставляемых	Сбор данных о наставляемых	1.Проведение анкетирования среди обучающихся, педагогов желающих принять участие в программе наставничества. 2.Сбор согласий на обработку персональных данных от совершеннолетних участников направлений наставничества и согласия от родителей (законных представителей) несовершеннолетних наставляемых. 3.Сбор дополнительной информации о запросах наставляемых обучающихся от третьих лиц:	Октябрь 2020 г.	зам. директора по УВР Тычинская Н.Н, зам.директора по ВР Дуброва В.В, рук. центра «Точка роста» Трошина Н.А

			<p>классный руководитель, психолог, соцработник, родители.</p> <p>4.Сбор дополнительной информации о запросах наставляемых педагогов из личных дел, анализа методической работы, рекомендаций аттестаций, анализа анкет профстандарта.</p>		
		Формирование базы наставляемых	<p>1. Формирование базы данных наставляемых из числа педагогов.</p> <p>2.Формирование базы данных наставляемых из числа обучающихся.</p>	Октябрь 2020 г.	зам. директора по УВР Тычинская Н.Н, зам.директора по ВР Дуброва В.В,
3	Формирование базы наставников	Сбор данных о наставниках	<p>1. Проведение анкетирования среди потенциальных наставников, желающих принять участие в программе наставничества.</p> <p>2.Сбор согласий на сбор и обработку персональных данных.</p>	Сентябрь 2020 г.	зам. директора по УВР Тычинская Н.Н, зам.директора по ВР Дуброва В.В, рук. центра «Точка роста» Трошина Н.А
			Проведение круглого стола для информирования и вовлечения потенциальных наставников из внешней среды	Сентябрь 2020 г	зам. директора по УВР Тычинская Н.Н, зам.директора по ВР Дуброва В.В
4	Отбор и обучение наставников	Выявление наставников, входящих в базу потенциальных наставников	Проведение анализа базы наставников и выбрать подходящих для конкретной программы	Октябрь 2020 г.	зам. директора по УВР Тычинская Н.Н, зам.директора по ВР Дуброва В.В
		Обучение наставников для работы с наставляемыми	Подготовка методических материалов для сопровождения наставнической деятельности	август-сентябрь 2020 г.	зам. директора по УВР Тычинская Н.Н, зам.директора по ВР Дуброва В.В
			Издание приказа об организации «Школы наставников» с утверждением плана работы и графиков обучения наставников	Октябрь 2020 г.	Директор Личман Л.А
			Организация «Школы наставников» и проведение обучения	Октябрь 2020 г.	зам. директора по УВР Тычинская

					Н.Н, зам.директора по ВР Дуброва В.В
5	Формирование наставнических пар, групп	Отбор наставников и наставляемых	1. Проведение анализа заполненных анкет потенциальных наставников и сопоставление данных с анкетами наставляемых. 2. Организация групповой встречи наставников и наставляемых. 3. Проведение анкетирования на предмет предпочитаемого наставника, наставляемого после завершения групповой встречи. 4. Анализ анкет групповой встречи и соединение наставников и наставляемых в пары, группы.	ноябрь 2020 г.	зам. директора по УВР Тычинская Н.Н, зам.директора по ВР Дуброва В.В
		Закрепление наставнически пар, групп	Издание приказа «Об утверждении наставнических пар, групп»	октябрь 2020 г.	Директор Личман Л.А
			Составление планов индивидуального развития наставляемых, индивидуальные траектории обучения	октябрь – ноябрь 2020 г.	зам. директора по УВР Тычинская Н.Н, зам.директора по ВР Дуброва В.В
			Организация психологического сопровождения наставляемым, не сформировавшим пару или группу (при необходимости), продолжить поиск наставника	в течение учебного года	зам. директора по УВР Тычинская Н.Н, зам.директора по ВР Дуброва В.В, психолог Пругло В.В
6	Организация и осуществление работы наставнических пар, групп	Организация комплекса последовательных встреч наставников и наставляемых	1. Проведение первой (организационной) встречи наставника и наставляемого. 2. Проведение второй (пробной) встречи наставника и наставляемого. 3. Проведение встречи- планирования рабочего процесса в рамках программы наставничества с наставником и наставляемым. 4. Регулярные встречи наставника и наставляемого.	в течение учебного года	зам. директора по УВР Тычинская Н.Н, зам.директора по ВР Дуброва В.В

			5.Проведение заключительной встречи наставника и наставляемого		
		Организация текущего контроля достижения планируемых результатов наставниками	Анкетирование. Форматы анкет обратной связи для промежуточной оценки	декабрь 2020 г., апрель 2021 год.	зам. директора по УВР Тычинская Н.Н, зам.директора по ВР Дуброва В.В
7	Итоги работы по организации работы наставничества	Отчеты по планам работы направлений наставничества (1 раз в квартал)	1. Проведение мониторинга личной удовлетворенности участием в направлении наставничества. 2.Проведение мониторинга качества реализации плана работы (дорожной карты) наставничества. 3.Мониторинг и оценка влияния мероприятий (дорожной карты) на всех участников.	Декабрь 2020 г. Март 2021 июнь 2021 г.	зам. директора по УВР Тычинская Н.Н, зам.директора по ВР Дуброва В.В
		Мотивация и поощрения наставников	1. Издание приказа о поощрении участников наставнической деятельности. 2. Вручение Благодарственных писем партнерам. 3.Издание приказа «О проведении итогового мероприятия в рамках реализации целевой модели наставничества»	Май-июнь 2021 г.	Директор Личман Л.А
			1. Публикация результатов реализованных направлений наставничества, лучших наставников, информации на сайте школы. 2.Проведение школьного конкурса профессионального мастерства "Наставник года", "Лучшая пара "	май 2021 г.	зам. директора по УВР Тычинская Н.Н, зам.директора по ВР Дуброва В.В, рук. центра «Точка роста» Трошина Н.А